

lepida

Newsletter #209 03/2026

LEPIDA

Oltre i Confini: l'Innovazione non si fa da soli

di Davide Conte

L'ingresso di **Lepida** in Assinter Italia segna un passaggio strategico in una fase di forte evoluzione del digitale pubblico. Questa decisione, maturata con profonda e ponderata convinzione, nasce dalla consapevolezza che le complesse sfide tecnologiche, normative e infrastrutturali del prossimo decennio non possono in alcun modo essere affrontate in una logica di autosufficienza o di isolamento regionale. In questo scenario, Assinter rappresenta una vera e propria agorà, lo spazio in cui le principali società in house italiane si incontrano per mettere a sistema esperienze, soluzioni e modelli operativi. Questa alleanza costituisce un solido e irrinunciabile partenariato nei confronti del Governo Italiano e delle Agenzie centrali. Ai tavoli nazionali dove si disegnano le strategie del Paese, si definiscono gli standard di interoperabilità e si orientano gli imponenti investimenti legati alla transizione digitale, **Lepida** semplicemente non può e non deve mancare. Dobbiamo far sentire con autorevolezza la voce e le specifiche istanze delle nostre autonomie locali e del comparto sanitario emiliano-romagnolo, partecipando attivamente alla scrittura delle regole anziché limitarci a recepirle. Entrare in Assinter non apre solo opportunità nel contesto nazionale, ma apre anche una dimensione europea oggi imprescindibile, garantendoci l'accesso diretto alla rete di Euritas. Se a livello italiano lavoriamo per l'efficienza organizzativa, è in sede europea che si gioca la decisiva partita della sovranità digitale. Attraverso il network di Euritas, le agenzie pubbliche di innovazione collaborano per costruire infrastrutture sicure, etiche e indipendenti, lavorando a standard comuni come il cloud GAIA-X. Partecipare a questa rete ci permette di allinearci istantaneamente alle più avanzate direttive comunitarie sulla sicurezza e sulla

gestione del dato, importando sul nostro territorio le migliori pratiche internazionali ed esportando, al contempo, il modello di eccellenza dell'Emilia-Romagna. Questa duplice spinta, nazionale ed europea, si inserisce nell'evoluzione di **Lepida** verso una piattaforma di infrastruttura digitale fiduciaria, in cui i dati superano la logica dei silos e diventano patrimonio condiviso, gestito tramite API avanzate e supportato da un'Intelligenza Artificiale etica.

In qualità di Presidente di **Lepida**, il mio ruolo è quello di inserire a pieno titolo la nostra azienda in questo circuito, anche attraverso l'assunzione della presidenza del Comitato Tecnico Scientifico di Assinter. Per chi conosce la nostra storia, questo ingresso rappresenta nei fatti un fisiologico rientro. Ma è un rientro che avviene oggi con una maturità, un assetto e una visione prospettica radicalmente differenti. Torniamo in quella che consideriamo una casa comune per portare un contributo solido di idee, tecnologie testate e per rafforzare un fronte istituzionale coeso verso il Governo e verso l'Europa. Iniziamo insieme questo nuovo capitolo, al servizio incondizionato dei cittadini e delle istituzioni della nostra regione.

Buon lavoro a tutti noi.

► «**Lepida ha le radici in Emilia-Romagna ma aderendo ad Assinter e alla rete Euritas gioca un ruolo nazionale ed europeo. Per offrire servizi innovativi alla Pubblica Amministrazione della nostra regione bisogna guardare alla dimensione europea ed è necessario far pesare le istanze dell'Emilia-Romagna sui tavoli del Governo e in Europa**»

LEPIDA

L'Emilia-Romagna vince il bando dell'Unione Europea GenAI4PA con il progetto "Floods & Droughts"

di Francesco Raphael Frieri



L'Emilia-Romagna ha conseguito un prestigioso riconoscimento europeo con l'aggiudicazione del progetto "Floods & Droughts". L'iniziativa, di durata quadriennale, mira a integrare l'Intelligenza Artificiale nelle strategie di prevenzione contro alluvioni e siccità, portando a compimento l'impegno della Presidenza regionale nella fondazione della "Rete sull'acqua". Il progetto sancisce una stretta cooperazione tra importanti Regioni europee e italiane,

focalizzata sulla gestione resiliente delle risorse idriche e la mitigazione dei rischi climatici. In questo scenario, l'AI Generativa emerge come leva fondamentale per incrementare il valore pubblico generato dalle istituzioni. **Lepida** opera come partner attivo nel consorzio, fornendo le infrastrutture necessarie all'addestramento di modelli fondazionali sovrani. L'impiego di elevate capacità di calcolo e algoritmi evoluti permetterà di trasformare i flussi di dati ambientali in modelli predittivi affidabili, garantendo al contempo la piena sovranità tecnologica e la sicurezza nel trattamento delle informazioni territoriali. Il successo di questa architettura dipende dalla capillarità dei dati raccolti. L'auspicio è che tutti gli Enti locali contribuiscano attivamente all'infrastrutturazione di sensori sul territorio. Una rete di rilevazione diffusa è indispensabile per alimentare i sistemi di analisi e assicurare una tutela del suolo sempre più puntuale e condivisa.

LEPIDA

Proseguono gli *Atelier* sull'Intelligenza Artificiale presso i Soci

di Sergio Duretti

Proseguono gli Atelier dedicati all'Intelligenza Artificiale condotti dal Direttore Generale di **Lepida** presso diversi Enti territoriali.

Dopo la tappa di Piacenza di fine gennaio, il 19 marzo presso l'aula del Consiglio Comunale di Modena si è svolto l'Atelier intitolato "AI Generativa e Pubblica Amministrazione: dal prompting agli agenti organizzativi" che ha visto la partecipazione di 30 dirigenti del Comune di Modena.

Nel corso della giornata, sono stati affrontati in plenaria e in gruppi di lavoro i 5 obiettivi dell'Atelier: 1) comprendere la trasformazione storica, organizzativa e cognitiva prodotta dall'introduzione dell'Intelligenza Artificiale Generativa nel lavoro pubblico; 2) acquisire le principali tecniche di prompting e comprenderne il valore operativo, riflessivo e manageriale nei processi dell'amministrazione comunale; 3) conoscere la differenza tra uso conversazionale, agenti, fine-tuning e RAG, distinguendo i casi in cui serve generazione linguistica

da quelli in cui serve accesso controllato a basi documentali affidabili; 4) intendere l'AI non come semplice automazione di compiti, ma come infrastruttura di supporto al significato, alla qualità documentale, alla relazione con cittadini e imprese e alla responsabilità cognitiva dell'organizzazione; 5) sperimentare la costruzione di agenti elementari applicati a casi d'uso comunali concreti, con attenzione alla qualità dei dati, agli errori e alla validazione umana.





LEPIDA

Il futuro dell'innovazione digitale nelle politiche industriali: il primo Lepida Talk

Lo scorso 16 marzo, presso il DAMA Tecnopolo, si è tenuta una mattinata di grande valore formativo per il personale di **Lepida**, una *lectio magistralis* d'eccezione tenuta dal Professor Patrizio Bianchi.

Economista, oggi accademico dei Lincei e titolare della Cattedra UNESCO "Educazione, Crescita ed Egualianza", ex Rettore dell'Università di Ferrara e Ministro dell'Istruzione, il Professore ha guidato i partecipanti in una riflessione ampia e articolata sul ruolo dell'innovazione, della conoscenza e delle politiche industriali nel contesto contemporaneo.

Al centro dell'intervento, il valore dei dati e delle infrastrutture digitali come leva di sviluppo. Il Tecnopolo stesso, un tempo spazio marginale e oggi hub strategico a livello europeo, rappresenta un esempio concreto di come una visione di lungo periodo possa trasformare un territorio, mettendo in relazione ricerca, imprese e Pubblica Amministrazione. Un sistema integrato in cui tecnologia e competenze diventano strumenti per generare valore condiviso. Diversi i punti chiave affrontati: dalla centralità della formazione tecnica e continua, alla necessità di leggere le trasformazioni non solo in chiave quantitativa, ma come processi complessi che coinvolgono persone, competenze e comunità. In questo scenario, la "formazione delle nuove generazioni" è stata definita come la vera industria strategica del Paese, capace di determinare la competitività futura.

Ampio spazio è stato dedicato anche al contesto globale. Bianchi ha evidenziato come stiamo vivendo una fase di profonda transizione, segnata da crisi succes-

sive – finanziarie, sanitarie e geopolitiche – che stanno ridisegnando gli equilibri internazionali. In questo quadro, l'Europa può giocare un ruolo decisivo, valorizzando il proprio modello fondato su conoscenza, coesione e capacità di integrazione tra dimensione locale e visione globale.

Un passaggio particolarmente significativo ha riguardato il concetto di "visione": non un semplice esercizio teorico, ma la capacità concreta di orientare scelte e investimenti nel lungo periodo, mettendo al centro il bene collettivo. La tecnologia, è stato sottolineato, non è mai neutrale: è sempre il risultato di scelte politiche, industriali e sociali.

Oltre che un momento di approfondimento, la mattinata è stata un'occasione di consapevolezza: comprendere il contesto in cui operiamo, rafforzare le competenze e contribuire attivamente alle trasformazioni in corso.

► Lepida Talks.

La *lectio magistralis* si inserisce all'interno di un più ampio ciclo di incontri promosso da Lepida, pensato come spazio di confronto e networking dedicato principalmente ai dipendenti. Un'iniziativa che nasce con l'obiettivo di favorire la condivisione di conoscenze, stimolare nuove prospettive e rafforzare il senso di comunità professionale.

AZIONI STRATEGICHE & SPECIALI

Videosorveglianza e AI: al via la sperimentazione con l'Unione Terre d'Argine



Le telecamere non si limitano più a registrare immagini, ma imparano a interpretare lo spazio urbano per renderlo più efficiente e sicuro. È questo il cuore del Protocollo d'intesa siglato tra **Lepida** e l'Unione Terre d'Argine, una collaborazione nata per testare soluzioni avanzate di analisi video basate sull'Intelligenza Artificiale.

Per quattro mesi, sette punti di ripresa strategici diventeranno un laboratorio tecnologico. Grazie ad algoritmi evoluti, il sistema sarà in grado di riconoscere oggetti in tempo reale e analizzare grandi volumi di dati, creando scenari di rilevazione personalizzati. Non si tratta solo di controllo, ma di una gestione evoluta del territorio: i flussi di traffico potranno essere studiati per migliorare la mobilità, monitorare le aree di sosta, ottimizzare l'illuminazione pubblica e incrementare la sicurezza stradale.

L'innovazione cammina di pari passo con la tutela della collettività. L'intero progetto è governato dai principi di *privacy by design* e *by default*, garantendo che ogni dato sia trattato con la massima trasparenza. Al termine di questa fase sperimentale, condotta con modalità graduali e controllate, verranno analizzati i risultati ottenuti per valutare le possibili evoluzioni future del progetto.

SOFTWARE & PIATTAFORME

Anagrafe Nazionale Assistiti: avvio integrato con le Anagrafi Regionali

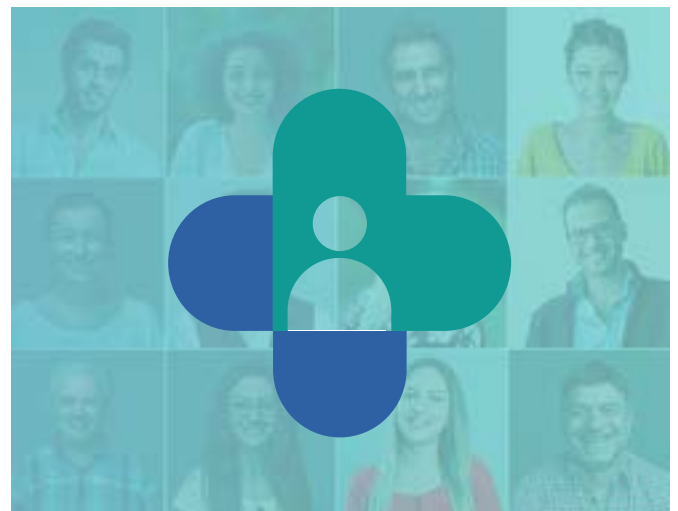


Dallo scorso 2 marzo è operativa l'Anagrafe Nazionale Assistiti (ANA), la banca dati unica di riferimento per la sanità pubblica, prevista dal DPCM 1° giugno 2022, che centralizza i dati anagrafici e amministrativi di chi è iscritto al Servizio Sanitario Nazionale.

Il sistema è progettato per garantire informazioni coerenti tra tutte le Aziende sanitarie, dialogando con l'Anagrafe della Popolazione Residente (ANPR), il Sistema Tessera Sanitaria e il Fascicolo Sanitario Elettronico. Per i cittadini l'aggiornamento dei dati avviene in modo automatico: questo semplifica i passaggi amministrativi che prima richiedevano interventi manuali, come nel caso di un trasferimento di residenza tra diverse regioni.

L'Emilia-Romagna mantiene come riferimento il proprio sistema regionale (ARA – Anagrafe Regionale Assistiti), che assicura l'allineamento costante con la piattaforma nazionale. L'interoperabilità tra i due sistemi

permette di mantenere alta la qualità del dato locale pur garantendo la necessaria sincronizzazione su scala nazionale, rendendo l'aggiornamento delle informazioni più rapido e preciso.



WELFARE & INTEGRAZIONI DIGITALI



Fake news e truffe digitali: con il progetto Erasmus+ SUM gli anziani imparano a riconoscerle

Distinguere una notizia falsa da una vera, riconoscere una truffa online prima di caderne vittima: competenze sempre più necessarie, anche e soprattutto, per chi è cresciuto lontano dal digitale. È questo l'obiettivo del progetto europeo Erasmus+ SUM (Seniors United against Misinformation), che a Bologna vede collaborare **Lepida** e No Control in un percorso rivolto agli anziani. In un panorama digitale sempre più complesso, SUM sta dimostrando che la risposta più efficace non è la diffidenza, ma la conoscenza condivisa.

Il modello adottato è quello del peer-to-peer: formare persone over 60 che diventino, a loro volta, formatori o formatrici per i propri coetanei. Tra febbraio e marzo 2026 si sono tenute le prime due sessioni di Train-the-Trainer presso la Casa S. Maria delle Grazie: 11 i partecipanti coinvolti, 7 quelli che hanno completato il percorso e sono ora pronti a condurre incontri autonomi nella propria comunità.

Le sessioni hanno privilegiato il dialogo alla lezione frontale, partendo da esperienze concrete (truffe subite, notizie false condivise per errore) per affrontare temi come l'Intelligenza Artificiale e l'economia dell'attenzione. Nei prossimi mesi i nuovi formatori porteranno questi temi direttamente nelle proprie comunità, coinvolgendo almeno 10 persone ciascuno, per concludere il percorso con una sessione plenaria di raccolta feedback prevista per giugno.



LEPIDA

Dati, ricerca e collaborazione: un progetto condiviso sulla sanità digitale



Si parla sempre di più dell'importanza strategica dei dati. Per le Regioni italiane i dati più importanti sono quelli sanitari. Si tratta di dati complessi: crescono, si diversificano e attraversano sistemi sempre più articolati e soprattutto c'è il tema della privacy e della tutela. Metterli in relazione e renderli leggibili è una sfida che richiede competenze, strumenti e collaborazione.

È questo il punto di partenza dell'accordo tra **Lepida** e l'Università degli Studi di Sassari, che avviano un lavoro congiunto sulle tematiche ICT legate alla Sanità, con

particolare attenzione alla telemedicina, alla medicina preventiva e alla gestione dei dati.

L'intesa prevede lo sviluppo di una piattaforma capace di raccogliere, correlare e analizzare flussi informativi provenienti da fonti diverse – dai sistemi clinici ai laboratori genomici, fino ai servizi di telemedicina – offrendo una visione integrata e dinamica dei dati.

Attraverso dashboard interattive e strumenti di analisi avanzata, sarà possibile osservare l'andamento dei flussi informativi, monitorare i trend operativi e disporre di report personalizzabili.

L'accordo valorizza la condivisione di buone pratiche, il riuso di software e lo scambio di competenze tra le Parti, con l'obiettivo di sviluppare un modello collaborativo e replicabile anche in altri contesti.

Un percorso comune che unisce università e sistema pubblico nella costruzione di nuove modalità di gestione e valorizzazione dei dati in ambito sanitario.

LEPIDA

Aggiornamenti PNRR



I tavoli tecnici di marzo confermano l'efficace lavoro di squadra verso la chiusura delle principali linee d'intervento. Per la Misura 1.4.1, si conferma l'avvenuto invio in asseverazione di tutti i 301 progetti. Per la Misura 1.2: su 325 progetti totali, resta un solo Comune da inviare in

asseverazione e 24 sono in attesa di validazione. Per la Misura 1.3.1 restano circa 40 i progetti da ultimare e si punta all'integrazione tra anagrafe nazionale e database topografico regionale. Sulla Misura 2.2.3, 300 Comuni su 330 risultano già accreditati. Le specifiche tecniche 0.2 sono in fase di approvazione e l'accensione di Accesso Unitario 2.0 è prevista per il 4 gennaio 2027.

In ambito europeo, si segnala la IV Call del bando EUI per l'innovazione urbana con scadenza 15 giugno 2026.

Infine, dopo il successo del webinar del 19 marzo su SEND, il consolidamento operativo si sposta sulla Community di ANCI.

Conclusa con ampia adesione anche l'indagine regionale sulla partecipazione digitale, i cui esiti saranno presentati il 2 aprile.

Si ricorda che gli incontri si tengono ogni venerdì, dalle 11:30 alle 12:30, da remoto, collegandosi all'indirizzo incontri.pnrr.lepida.it.

RETI

Rete ERretre: nuove prospettive di espansione

La rete radiomobile regionale ERretre, lo strumento di comunicazione usato ogni giorno da Polizia Locale, Protezione Civile e 118, continua a espandersi. Oggi conta 123 postazioni radio (siti) e oltre 9.500 radio operative. Il sistema integra nativamente due tecnologie diverse (TETRA e DMR) che, pur funzionando in modo differente, comunicano tra loro all'interno di un'unica infrastruttura tecnica.

Oggi le postazioni che utilizzano la tecnologia DMR sono 9, ma grazie a un progetto PNRR il loro numero potrebbe salire a oltre 20.

L'evoluzione della rete si basa su due modalità: la realizzazione di siti interamente finanziati da Lepida e il modello di "coinvestimento" con gli Enti locali, in cui i costi sono condivisi e quindi contenuti. Seguendo questo schema, nel 2025 l'Unione Bassa Romagna e l'Unione Bassa Reggiana hanno aderito per la realizzazione di due nuovi siti a Voltana (RA) e Poviglio (RE), che saranno operativi entro il 2026.

L'integrazione tra gli standard TETRA e DMR permette a Enti diversi, come ad esempio forze dell'ordine o soccorritori, di lavorare insieme sotto un'unica rete regionale, garantendo comunicazioni immediate anche tra sistemi differenti.



LE PAROLE DELLA PRIVACY

Data Breach



Il GDPR definisce all'**art. 4.12**, la "Violazione dei Dati Personali (Personal Data Breach)" come "la violazione di sicurezza che comporta accidentalmente o in modo illecito la distruzione, la perdita, la modifica, la divulgazione non autorizzata o l'accesso ai dati personali trasmessi, conservati o comunque trattati", segnando una rilevante novità rispetto alla normativa precedente, poiché la disciplina assume carattere generale e si applica a tutti i titolari del trattamento. Secondo le **WP250 Guidelines on Personal Data Breach Notification under Regulation 2016/679**, gli eventi di possibile Violazione dei Dati personali (Privacy Incident) possono essere ricondotti a tre categorie principali:

- Violazione di riservatezza (Confidentiality), in caso di divulgazione o accesso non autorizzato ai dati
- Violazione di integrità (Integrity), in caso di modifica o alterazione non autorizzata dei dati
- Violazione di disponibilità (Availability), quando si verifica la perdita, distruzione o indisponibilità dei dati.

La notifica della violazione, previa consultazione con il DPO, deve avvenire senza ingiustificato ritardo e, ove possibile, entro 72 ore dal momento in cui il titolare del trattamento ne è venuto a conoscenza. Deve essere inviata al Garante tramite un'**apposita procedura telematica**. Inoltre, se espone le persone fisiche a un rischio elevato, è necessario informare tempestivamente anche gli interessati.

Videosorveglianza: sanzionato dal Garante un Comune per uso improprio dei dati

In un recente provvedimento, l'Autorità Garante (**n. 102 del 12 febbraio 2026**), ha sanzionato un Ente per una violazione della normativa sulla protezione dei dati personali. Il provvedimento nasce dal reclamo di un cittadino che aveva ricevuto un verbale per la mancata revisione del proprio veicolo, accertata attraverso un sistema di videosorveglianza installato dal Comune. Il verbale, tuttavia, non riportava informazioni sulle modalità di accertamento dell'infrazione, né motivazioni sulle ragioni che avevano impedito la contestazione immediata.

Dall'istruttoria del Garante è emerso che:

- le telecamere non erano omologate per l'accertamento da remoto di tale violazione
- vi era assenza di una motivazione valida per la mancata contestazione immediata
- l'informativa di primo livello (cartello) era incompleta in quanto non forniva indicazioni sulle finalità del trattamento mentre l'informativa di secondo livello (estesa) risultava difficilmente reperibile sul sito istituzionale del Comune
- non era stata effettuata una valutazione di impatto sulla protezione dei dati (DPIA) prevista dall'art. 35 del GDPR, nonostante la sorveglianza sistematica di aree pubbliche.

L'autorità ha comminato una sanzione amministrativa di 4 mila euro e ha prescritto di:

- fornire le informative corrette di primo e secondo livello agli interessati
- effettuare la DPIA, obbligatoria in caso di rischio elevato per i diritti degli interessati.

Se la finalità di un trattamento di dati personali, come la sorveglianza sistematica su larga scala di zone accessibili al pubblico, è la sicurezza urbana integrata, tale sorveglianza non può essere trasferita per altre finalità.



Rete Lepida

SCUOLE COLLEGATE	→ 3.017 [+8]
PUNTI WIFI	→ 12.940 [+18]
UTENTI WIFI *	→ 8.759.311 [+159.404]
PUNTI ACCESSO LEPIDA	→ 4.535 [+16]
PUNTI METROPOLITANI	→ 1.986 [+1]
BANDA INTERNET	→ 65 Gbps
ACCENSIONI NUOVE SEDI IN BUL	→ 15

Piano BUL

COMUNI CON UNITÀ IMMOBILIARI IN VENDIBILITÀ FTTH	→ 219
UNITÀ IMMOBILIARI IN VENDIBILITÀ FTTH	→ 411.367 [+318]

Aree industriali

AREE PRODUTTIVE ABILITATE ALLA BUL	→ 289
AZIENDE COLLEGATE	→ 546
BANDA UTILIZZATA DALLE AZIENDE	→ 8 Gbps

Datacenter

CORE SU MACCHINE VIRTUALI	→ 10.876 [+138]
TB DI STORAGE AS A SERVICE	→ 30.153 [+202]

LepidaID**

IDENTITÀ SPID LEPIDAID ATTIVATE	→ 1.480.804 [+9.443]
SPORTELLI SPID LEPIDAID	→ 1.413 [-48]
ACCESSI AI SERVIZI	→ 201.724.208 [+4.180.353]

Fascicolo Sanitario Elettronico***

ACCESSI	→ 221.570.878 [+7.281.832]
DOCUMENTI CONSULTATI	→ 280.763.314 [+10.004.984]

Cartella SOLE

MEDICI ABILITATI	→ 1.897 [+4]
ASSISTITI E GESTITI	→ 2.739.445 [+4.200]
PRESCRIZIONI FARMACEUTICHE EMESSE	→ 179.592.251 [+2.365.876]
PRESCRIZIONI SPECIALISTICHE EMESSE	→ 64.783.726 [+1.071.909]
REFERTI PRESENTI	→ 63.682.421 [+989.448]

Accensioni nuove sedi in BUL

- ARL Agenzia Regionale per il Lavoro di Ferrara
- ARPAE Bologna c/o Agrea, Bologna
- Centro adolescenti, ex Caserma dei carabinieri, San Giovanni in Persiceto (BO)
- Croce Blu Castelfranco Emilia (MO)
- Nido Barcaccia, San Polo D'Enza (RE)
- Scuola dell'infanzia Pellegrino Parmense (PR)
- Scuola Primaria Pellegrino Parmense (PR)
- Scuola Secondaria di Primo Grado Bernini, Pellegrino Parmense (PR)
- Scuola dell'infanzia Don Milani, Collecchio (PR)
- Scuola dell'infanzia Salvador Allende, Collecchio (PR)
- Scuola dell'infanzia Minozzo, Villa Minozzo (RE)
- Scuola dell'infanzia Villa Minozzo, Villa Minozzo (RE)
- Scuola Primaria Minozzo, Villa Minozzo (RE)
- Scuola Primaria Villa Minozzo, Villa Minozzo (RE)
- Sede di Medico di Medicina Generale - Pediatra di Libera Scelta, Mondaino (RN)

Contatti info e assistenza

PRENOTAZIONI CONTATTI DIRETTI (SPORTELLI)	→ 13.861.230 [+49.140]
PRENOTAZIONI CONTATTI INDIRETTI (CALL CENTER)	→ 5.264.757 [+32.872]
CONTATTI SERVIZIO DI ASSISTENZA AL CITTADINO FSE E ALTRI SERVIZI SANITARI ONLINE	→ 5.467.919 [+35.458]

Cartelle cliniche

PAGINE DIGITALIZZATE DAL CENTRO SCANSIONI	→ 435.247.862 [+2.066.388]
CARTELLE CLINICHE DEMATERIALIZZATE	→ 4.255.669 [+20.826]

* Rilevazione ultimi 365 giorni

** Rilevazione sulla popolazione domiciliata in Emilia-Romagna

*** Rilevazione dal 01/01/2023 su soggetti in vita e residenti in Emilia-Romagna